

## TÄTIGKEITSBERICHT 2022



Jeanice Amberg (Leitung Pflegedienst) und Martin Richter (Leitung Verpflegung) ergänzen seit 2022 die Geschäftsleitung der Brunnmatt. Von Anfang an funktionierte die Zusammenarbeit mit den beiden jungen und top ausgebildeten Fachkräften hervorragend. Mit ihrer pragmatischen und sachlichen «Hands-on»-Mentalität bringen sie frischen Wind in die Brunnmatt.

Während dieses Führungswechsels sorgten unserer Mitarbeitenden für Kontinuität. Das Küchenteam musste etwa drei Monate lang ohne Küchenchef auskommen. Zudem führte die Beförderung von Jeanice Amberg zu Rochaden im Bereich Pflege; die Stellen der Stv. Pflegedienst- und Gruppenleitung wurden intern besetzt. Dank der engagierten Zusammenarbeit aller Beteiligten meisterten wir diese Übergangszeit sehr gut.

Letztes Jahr konnten wir unser Mitarbeiterfest nachholen, das eigentlich bereits 2021 im Rahmen des 100-Jahr-Jubiläums der Brunnmatt hätte stattfinden sollen. Die Verschiebung tat der guten Stimmung aber keinen Abbruch, ganz im Gegenteil: Es war förmlich spürbar, wie sehr sich das Team über ein solches Fest und die Geselligkeit freute.

Auch unser Café Restaurant erlebte einen Aufschwung: Verglichen mit 2021 verzeichneten wir letztes Jahr eine Umsatzsteigerung von 30%. Zwar wurden die Zahlen von vor der Pandemie noch nicht erreicht, wir befinden uns aber auf Kurs.

Wirtschaftlich gesehen war 2022 ein schwieriges Jahr für die Brunnmatt. Zahlreiche Unterhalts- und Reparaturarbeiten sowie ein massiv höherer Personalaufwand aufgrund vieler Langzeitabsenzen resultieren in einem Minus im sechsstelligen Bereich. Es zeigt sich einmal mehr: Das Budget ist die Richtschnur – die Realität geschieht im Alltag.

Trotz Engpässen im personellen Bereich konnten wir eine sehr hohe Auslastung von rund 98% verzeichnen, was unter diesen Vorzeichen alles andere als selbstverständlich ist.

Vertrauend auf eine zentrale Ressource – unsere Zusammenarbeit – starten wir zuversichtlich ins 2023.

Andreas Meyer, Geschäftsführer



Auch im Stiftungsrat hat sich 2022 einiges verändert. Alfred Guggenbühl hat sein «Comeback» als Präsident gegeben: Er präsierte die damals neu gegründeten Stiftung bereits von 2006 bis 2009. Gerne stehe ich ihm 2023 als Vizepräsident zur Seite. Gemeinsam mit den weiteren Räten haben wir unsere Rollen im Stiftungsrat geschärft, Zuständigkeiten klarer zugeteilt und die Schnittstellen zur Geschäftsführung definiert.

Beim Boden im erst 10-jährigen Haus D traten erhebliche Baumängel auf. Diese wollen wir angehen – und müssen deshalb das gesamte Erdgeschoss im Juni für drei Wochen schliessen. Nicht nur das Café Restaurant, sondern auch die Küche ist in dieser Zeit ausser Betrieb. Für unsere Bewohnenden und Mitarbeitenden bedeutet dies aber keineswegs «kalte Küche»: Ein befreundetes Seniorenzentrum wird die Verpflegung sicherstellen und uns das Essen liefern. Das Frühstück und einfachere Abendessen werden in den verschiedenen Küchennischen auf den Wohngruppen zubereitet.

Das Projekt «Versorgungsregion Liestal» hat uns auch im vergangenen Jahr stark beschäftigt. Momentan gleicht das Projekt einem Experimentierfeld mit vielen Unbekannten. Als nächstes müssen konkrete Massnahmen definiert werden, um die Zusammenarbeit zwischen den Leistungserbringern der Versorgungsregion operativ zu testen. Getreu dem Motto «Auch ein langer Weg beginnt mit dem ersten Schritt» ist der Anfang gemacht, ein Grossteil der Arbeit steht uns aber noch bevor.

Die drei historischen Häuser (A – C) der Brunnmatt waren ursprünglich ein Geschenk der Bürgergemeinde Liestal. Um die damit zusammenhängende Kapitalbindung zu lösen, haben wir den Verkauf unserer gesamten Liegenschaft geprüft und diesbezüglich Gespräche mit dem Bürgerrat aufgenommen. Die Bürgergemeindeversammlung stimmte dem Kauf zu; derzeit wird der Kaufvertrag ausgearbeitet. Als künftige Mieterin erhoffen wir uns mehr finanzielle Sicherheit bzw. Berechenbarkeit. Im Endeffekt bedeutet dies auch: mehr Stabilität bei den Steuern.

Ich bin gespannt, wo uns das Jahr 2023 hinführen wird!

René Steinle, Präsident Stiftungsrat

## BILANZ PER 31.12.2022 IN CHF

AKTIVEN	2022	2021	ABWEICHUNG	IN %
Flüssige Mittel	3'575'318	3'088'712	486'606	15.8%
Forderungen gegenüber Bewohnerinnen und Bewohnern	901'869	922'481	-20'612	-2.2%
Aktive Rechnungsabgrenzung	52'553	76'557	-24'004	-31.4%
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>4'529'740</b>	<b>4'087'750</b>	<b>441'990</b>	<b>10.8%</b>
Liegenschaft	22'786'102	22'637'532	148'570	0.7%
Wertberichtigung Liegenschaft	-6'171'837	-5'449'086	-722'751	13.3%
Betriebseinrichtungen / EDV	2'101'940	2'292'698	-190'758	-8.3%
Wertberichtigung Betriebseinrichtungen / EDV	-1'661'315	-1'772'772	111'457	-6.3%
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>17'054'890</b>	<b>17'708'372</b>	<b>-653'482</b>	<b>-3.7%</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>21'584'630</b>	<b>21'796'122</b>	<b>-211'492</b>	<b>-1.0%</b>

PASSIVEN	2022	2021	ABWEICHUNG	IN %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	166'659	138'031	28'628	20.7%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	468'466	386'030	82'436	21.4%
Hypothekarschuld	6'250'000	6'500'000	-250'000	-3.8%
Rückstellungen Pflögetaxen	350'000	350'000	0	0.0%
Rückstellungen Erneuerung Immobilien	229'000	204'000	25'000	12.3%
Rückstellung AG – Reserve PK	40'000	40'000	0	100.0%
Subventionsleistungen Kanton	5'863'273	6'229'773	-366'500	-5.9%
Passive Rechnungsabgrenzungen	105'223	109'574	-4'351	-4.0%
<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>13'472'621</b>	<b>13'957'408</b>	<b>-484'787</b>	<b>-3.5%</b>
Eigenkapital	8'484'919	8'127'457	357'462	4.4%
Spenden	344'278	381'726	-37'448	-9.8%
Fonds Sanierung BLPK	-403'430	-661'430	258'000	-39.0%
Ergebnis	-313'758	-9'039	-304'719	3371.3%
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>8'112'009</b>	<b>7'838'714</b>	<b>273'295</b>	<b>3.5%</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>21'584'630</b>	<b>21'796'122</b>	<b>-211'492</b>	<b>-1.0%</b>

## ERFOLGSRECHNUNG VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2022

BETRIEBSERTRAG	2022	2021	ABWEICHUNG	IN %
Pensions- und Betreuungstaxen	5'406'865	5'388'709	18'156.00	0.3%
Pflegetaxen	3'388'825	3'452'421	-63'596	-1.8%
Medizinische Leistungen KVG*	25'046	0	25'046	
Erträge andere Leistungen für Bewohnerinnen und Bewohner	80'262	85'728	-5'466	-6.4%
Mieterträge	47'671	45'977	1'694	3.7%
Erträge Café Restaurant Brunnmatt	276'177	198'581	77'596	39.1%
Erträge andere Leistungen an Personal/Dritte	89'863	81'878	7'985	9.8%
Ertragsminderungen	-21'974	-18'080	-3'894	21.5%
<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>	<b>9'292'735</b>	<b>9'235'214</b>	<b>57'521</b>	<b>0.6%</b>

\*separater Ausweis aufgrund Entscheid Bundesrat

PERSONALAUFWAND	2022	2021	ABWEICHUNG	IN %
Besoldungen	5'464'312	5'054'372	409'940	8.1%
Sozialleistungen	1'023'917	1'114'263	-90'346	-8.1%
Personalnebenaufwand	158'225	127'449	30'776	24.1%
<b>TOTAL PERSONALAUFWAND</b>	<b>6'646'454</b>	<b>6'296'084</b>	<b>350'370</b>	<b>5.6%</b>

<b>BETRIEBSERGEBNIS I</b>	<b>2'646'281</b>	<b>2'939'130</b>	<b>-292'849</b>	<b>-10.0%</b>
---------------------------	------------------	------------------	-----------------	---------------

SACHAUFWAND	2022	2021	ABWEICHUNG	IN %
Medizinischer Bedarf	118'716	127'803	-9'087	-7.1%
Lebensmittel und Getränke	417'274	393'817	23'457	6.0%
Haushalt	201'426	203'224	-1'798	-0.9%
Unterhalt und Reparaturen	306'915	207'616	99'299	47.8%
Kapitalzinsen	118'169	115'389	2'780	2.4%
Aufwand für Anlagennutzung	43'725	40'894	2'831	6.9%
Energie und Wasser	156'139	167'003	-10'864	-6.5%
Büro und Verwaltung	290'735	341'072	-50'337	-14.8%
Auslagen Bewohnerinnen und Bewohner	22'549	17'416	5'133	29.5%
Übriger Sachaufwand	64'160	55'326	8'834	16.0%
<b>TOTAL SACHAUFWAND</b>	<b>1'739'808</b>	<b>1'669'560</b>	<b>70'248</b>	<b>4.2%</b>

<b>BETRIEBLICHER CASH FLOW</b>	<b>906'473</b>	<b>1'269'570</b>	<b>-363'097</b>	<b>-28.6%</b>
--------------------------------	----------------	------------------	-----------------	---------------

Abschreibungen	962'231	945'700	16'531	1.7%
Neutrales	-258'000	-332'909	74'909	-22.5%
<b>UNTERNEHMENSERFOLG</b>	<b>-313'758</b>	<b>-9'039</b>	<b>-304'719</b>	<b>3'371.2%</b>

Die Jahresrechnung 2022 wurde von der Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG nach dem Standard zur eingeschränkten Revision geprüft.

Palliative Care mit hohem Stellenwert

## PFLEGEZENTRUM BRUNNMATT ERFOLGREICH REZERTIFIZIERT

Die Betreuung von Menschen mit unheilbaren oder chronisch fortschreitenden lebensbedrohenden Krankheiten gehört auch in unserer Institution zur Realität im Pflegealltag.

Im Bewusstsein, dass Palliative Care sehr hohe Anforderungen an die Pflegefachkräfte und das gesamte involvierte Umfeld stellt, hat sich das Pflegezentrum Brunnmatt bereits 2018 für den Zertifizierungsprozess «Qualität in Palliative Care» entschieden. – Damals eine Pioniertat, waren doch schweizweit nur wenige Pflegezentren mit dem Label entsprechend zertifiziert. Im Dezember 2022 konnte das Rezertifizierungs-Audit erfolgreich abgeschlossen werden.



Umfassende Palliative Care im Sinne des Labels «Qualität in Palliative Care» ist nur möglich, wenn sich die beteiligten Fachleute interdisziplinär eng vernetzen. Die medizinischen Behandlungen, die pflegerischen Interventionen sowie die psychologische, soziale und spirituelle Betreuung werden koordiniert und aufeinander abgestimmt. Zentrales Anliegen aller Involvierten ist es, den Patientinnen und Patienten eine optimale, auf ihre aktuelle Situation bezogene Lebensqualität bis zum Tod zu ermöglichen. Auch die engsten Bezugspersonen sind in diesen Prozess mit einbezogen und werden, wenn immer möglich, angemessen unterstützt.

Im Pflegezentrum Brunnmatt ist Palliative Care seit vielen Jahren in der Betreuungs- und Pflegestrategie verankert. Voraussetzung für das Gelingen sind in erster Linie die Bereitschaft aller Mitarbeitenden und ein gut koordiniertes Teamwork, vergleichbar mit einem Puzzle, wo das Gesamtbild erst nach dem Zusammenfügen der einzelnen Teile klar ersichtlich wird.

Stiftungsrat und Geschäftsleitung gratulieren zur erfolgreichen Rezertifizierung und bedanken sich beim ganzen Team für das grosse Engagement in Sachen Palliative Care!

PFLEGEZENTRUM  
BRUNNMATT

Arisdörferstrasse 21  
4410 Liestal

t 061 927 57 57

info@brunnmatt.ch  
www.brunnmatt.ch

