

TÄTIGKEITSBERICHT 2019

LIEBE LESERINNEN, LIEBE LESER



Im Berichtsjahr haben wir die Geschäftsleitung neu aufgestellt und mit engagierten Persönlichkeiten «aus den eigenen Reihen» erweitert. Neu umfasst das GL-Team den Geschäftsführer, die Leiterin Pflege und Betreuung, die Leiterin Hauswirtschaft, den Leiter Verpflegung und den Leiter Gebäudeunterhalt. Mit einem extern begleiteten Teambuildingprozess haben wir uns in die neuen Strukturen eingearbeitet.

Die Planung der Sanierungsarbeiten für die Altbauhäuser A, B und C haben wir 2019 an die Hand genommen. Mit verschiedenen Aufwertungsmassnahmen werden wir das Ambiente in diesen Häusern Schritt für Schritt optimieren und die Räumlichkeiten noch attraktiver gestalten.

Dass wir in einem Jahr der strukturellen Veränderungen einen Rekordumsatz von mehr als 9 Millionen Franken erreicht haben, ist für mich nicht selbstverständlich. Mit gleichem Personalbestand erreichten wir 3.6 Prozent mehr Umsatz als im Vorjahr und die Bettenbelegung liegt bei nahezu 100 Prozent. Eine weitere Kennzahl, die mich besonders freut: Unsere Personalfuktuation ist im Vergleich mit anderen Institutionen sehr tief. Konkret haben im Berichtsjahr von 110 Personen nur gerade 4 Mitarbeitende gekündigt. Dies, obwohl wir mit einigen gesundheitlichen Absenzen zu kämpfen hatten und deshalb die Belastung des Teams gross war.

Ein besonderes Ereignis war die Übergabe des Labels «Qualität in Palliative Care», welches uns vom Schweizerischen Verein für Qualität in Palliative Care verliehen wurde. Wir dokumentieren damit unsere langjährige Kompetenz in diesem Bereich. Transparenz nach aussen war ein weiteres Thema: So haben wir für alle Anspruchsgruppen das Qualitäts- und Bewertungssystem der Firma Swiss QualiQuest eingeführt.

2019 durfte ich viel Unterstützung erfahren. Ich bedanke mich beim Team und beim Stiftungsrat ganz herzlich und bin überzeugt, dass wir gut gerüstet in die Zukunft blicken können.

Andreas Meyer, Geschäftsführer



Das im September 2018 abgebrochene Neubauprojekt «Vogelsang» hat uns auch im Berichtsjahr noch beschäftigt: Einerseits spürten wir von allen Seiten grosse Solidarität und bekamen viele positive Reaktionen zu diesem mutigen Schritt; andererseits mussten wir im Nachhinein aber auch feststellen, dass die intensive Phase der Neubauplanung für uns alle sehr herausfordernd war und personell teilweise zu Überbelastungen geführt hat. Der Sistungentscheid war denn auch für viele die Erlösung aus einer doch sehr angespannten Situation mit Ungewissheiten.

So war es 2019 eine zentrale Aufgabe des Stiftungsrats, die Aufbau- und Ablauforganisation der Institution zu überdenken, die Aufgaben anders zu verteilen und das Leitungsteam auszubauen. Jahresziele, Visionen und Leitbild wurden in intensiven gemeinsamen Prozessen überarbeitet und im Lauf des Jahres nahm das Schiff wieder Kurs «in ruhigere Gewässer» ...

Im Nachhinein betrachtet hat uns dieser Prozess gestärkt; wir haben viel gelernt und sind zukunftsgerichtet aufgestellt. Den kommenden Entwicklungen mit dem Altersbetreuungs- und Pflegegesetz (APG) im Kanton Baselland können wir denn auch mit viel Zuversicht entgegensehen. Dass wir uns in einem Jahr der Veränderungen und Strukturanpassungen auslastungsmässig auf sehr hohem Niveau bewegten, zeugt vom grossen Engagement aller Beteiligten.

Wenn ich das Jahr auf den kürzesten Nenner bringe, dann sind «TEAMBEREITSCHAFT UND SOLIDARITÄT» die beiden zentralen Begriffe. Auf allen Stufen und in allen Funktionen haben sich die Mitarbeitenden sehr engagiert den Herausforderungen gestellt. Mein grosser Dank gebührt deshalb dem ganzen Brunnmatt-Team! Ebenfalls herzlich bedanken möchte ich mich beim Stiftungsrat. Wir waren gefordert und haben alle am gleichen Strick gezogen. Und abschliessend geht mein Merci auch an die Bewohnerinnen, Bewohner und Angehörigen.

Sie alle haben 2019 mitgeprägt.

René Steinle, Präsident des Stiftungsrates

BILANZ PER 31.12.2019 IN CHF

AKTIVEN	2019	2018	ABWEICHUNG	IN %
Flüssige Mittel	2'591'616	904'270	1'687'346	186.6 %
Forderungen gegenüber Bewohnerinnen und Bewohnern	1'058'410	814'593	243'817	29.9 %
Aktive Rechnungsabgrenzung	68'406	61'471	6'935	11.3 %
UMLAUFVERMÖGEN	3'718'432	1'780'334	1'938'098	108.9 %
Liegenschaft	21'455'347	21'411'347	44'000	0.2 %
Wertberichtigung Liegenschaft	-4'018'545	-3'294'998	-723'547	22.0 %
Betriebseinrichtungen / EDV	2'000'380	1'856'388	143'992	7.8 %
Wertberichtigung Betriebseinrichtungen / EDV	-1'369'074	-1'178'813	-190'261	16.1 %
Sanierung Häuser A/B/C	23'651	0	23'651	0.0 %
ANLAGEVERMÖGEN	18'091'759	18'793'924	-702'165	-3.7 %
TOTAL AKTIVEN	21'810'191	20'574'258	1'235'933	6.0 %

PASSIVEN	2019	2018	ABWEICHUNG	IN %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	229'734	134'638	95'096	70.6 %
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	323'426	299'969	23'457	7.8 %
Hypothekarschuld	7'000'000	6'250'000	750'000	12.0 %
Rückstellungen Pflögetaxen	350'000	350'000	0	0.0 %
Rückstellungen Erneuerung Immobilien	84'000	0	84'000	0.0 %
Subventionsleistungen Kanton	6'962'773	7'329'273	-366'500	-5.0 %
Passive Rechnungsabgrenzungen	139'851	161'682	-21'831	-13.5 %
FREMDKAPITAL	15'089'784	14'525'562	564'222	3.9 %
Eigenkapital	7'454'513	7'076'328	378'185	5.3 %
Spenden	422'134	396'113	26'021	6.6 %
Fonds Sanierung BLPK	-1'177'430	-1'435'430	258'000	-18.0 %
Ergebnis	21'190	11'685	9'505	81.2 %
EIGENKAPITAL	6'720'407	6'048'696	671'711	11.1 %
TOTAL PASSIVEN	21'810'191	20'574'258	1'235'933	6.0 %

ERFOLGSRECHNUNG

BETRIEBSERTRAG	2019	2018	ABWEICHUNG	IN %
Pensions- und Betreuungstaxen	5'502'012	5'570'653	-68'641	-1.2 %
Pflegetaxen	3'272'423	2'816'252	456'171	16.2 %
Erträge andere Leistungen für Bewohnerinnen und Bewohner	62'968	95'438	-32'470	-34.0 %
Miete und Kapitalzins	49'673	44'769	4'904	11.0 %
Erträge Café Restaurant Brunnmatt	330'694	359'501	-28'807	-8.0 %
Erträge andere Leistungen an Personal/Dritte	79'813	91'825	-12'012	-13.1 %
Ertragsminderungen	-24'475	-26'390	1'915	-7.3 %
TOTAL BETRIEBSERTRAG	9'273'108	8'952'048	321'060	3.6 %

PERSONALAUFWAND	2019	2018	ABWEICHUNG	IN %
Besoldungen	4'869'100	5'046'123	-177'023	-3.5 %
Sozialleistungen	1'066'955	937'715	129'240	13.8 %
Personalnebenaufwand	156'062	92'364	63'698	69.0 %
TOTAL PERSONALAUFWAND	6'092'117	6'076'202	15'915	0.3 %
BETRIEBSERGEBNIS I	3'180'991	2'875'846	305'145	10.6 %

SACHAUFWAND	2019	2018	ABWEICHUNG	IN %
Medizinischer Bedarf	99'313	69'689	29'624	42.5 %
Lebensmittel und Getränke	431'705	427'668	4'037	0.9 %
Haushalt	208'942	195'771	13'171	6.7 %
Unterhalt und Reparaturen	225'631	160'596	65'035	40.5 %
Kapitalzinsen	193'718	230'448	-36'730	-15.9 %
Aufwand für Anlagennutzung	41'527	36'000	5'527	15.4 %
Energie und Wasser	174'971	156'099	18'872	12.1 %
Büro und Verwaltung	388'772	253'406	135'366	53.4 %
Auslagen für Heimbewohner	18'657	19'483	-826	-4.2 %
Übriger Sachaufwand	61'415	57'902	3'513	6.1 %
TOTAL SACHAUFWAND	1'844'651	1'607'062	237'589	14.8 %

BETRIEBLICHER CASH FLOW	2019	2018	ABWEICHUNG	IN %
Abschreibungen	913'808	874'590	39'218	4.5 %
Neutrales	401'342	382'509	18'833	4.9 %
UNTERNEHMENSERFOLG	21'190	11'685	9'505	81.3 %



Tel. +41 61 927 87 00
Fax +41 61 921 90 60
www.bdo.ch

BDO AG
Gestadeckplatz 2
4410 Liestal

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der

Pflegezentrum Brunnmatt, Liestal

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Pflegezentrum Brunnmatt für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

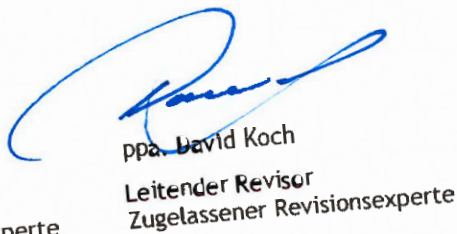
Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des interner Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Stiftungsurkunde sowie dem Organisationsreglement entspricht.

Liestal, 31. März 2020

BDO AG


Andreas Zbinden
Zugelassener Revisionsexperte


ppa. David Koch
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

PFLEGEZENTRUM
BRUNNMATT

Arisdörferstrasse 21
4410 Liestal

t 061 927 57 57

info@brunnmatt.ch
www.brunnmatt.ch